

Hochschule für Technik und Wirtschaft Dresden

University of Applied Sciences

und

Ellipsis Gesellschaft für Unternehmensentwicklung mbH Dresden

verleihen

Herrn André Walther

dieses **ZERTIFIKAT** zum

Zertifizierter Berater für Unternehmensnachfolge

Das Zertifikat setzt die Teilnahme an Präsenzveranstaltungen im Zeitraum vom 12.09.2013 bis 13.12.2013 im Umfang von insgesamt 144 Unterrichtseinheiten à 45 min, inkl. dem erfolgreichen Ablegen einer dreieinhalbstündigen schriftlichen Prüfung voraus. Der Arbeitsumfang des Kurses entspricht 7 ECTS-Credits. Die detaillierten Kursinhalte sind umseitig beschrieben.

Dresden, 07. Januar 2014



Prof. Dr. rer. pol. Ralph Sonntag
Dekan
Fakultät Wirtschaftswissenschaften
HTW Dresden



Dietmar Kunze
Geschäftsführer
Ellipsis Gesellschaft für
Unternehmensentwicklung mbH

Kursinhalte	Stunden (à 45min)
1. Einführung	
2. Ausgangssituation	
- Einführung	
- Grundproblematik Familienunternehmen	
- Beteiligte und ihre Ziele	
- Übertragungswege und deren Voraussetzungen	9
- Rolle des Beraters	
3. Unternehmensstrategische Aspekte	
- Erstellung eines Nachfolge-Konzeptes	
- Unternehmensstrategie vor und nach der Übergabe	
- Innovationsmanagement und Partnermanagement	
- Problemfelder bei der Umsetzung	
- Werkzeuge für den Nachfolgeprozess	22
4. Zivilrechtliche Aspekte	
- Familien- und Erbrecht	
- Gesellschaftsrecht	
- Vertragsrecht	
- Arbeitsrecht	22
5. Steuerrechtliche Aspekte	
- Einkommen- und Körperschaftsteuer	
- Erbschaft- und Schenkungsteuer	
- Grunderwerbsteuer	27
6. Finanzwirtschaftliche Aspekte	
- Unternehmensbewertung von KMU	
- Finanzierung von Unternehmensnachfolgen	
- Erfolgs- und Finanzplanung	
- Verhandlungen mit Kapitalgebern	18
7. Psychologische Aspekte	
- Familien- und Unternehmenskultur	
- Persönliche Kriterien für Nachfolger	
- Konflikt- und Change-Management	
- Persönlichkeitsentwicklung des Nachfolgers	
- Coaching/Mediation	18
8. Gestaltung einer Unternehmensnachfolge	
- Praxisbeispiel	18
9. Prüfungsvorbereitung/Prüfung	10